
CONGRESO UNIVERSIDAD 2022

XI Taller Internacional de Evaluación y Acreditación de la Calidad de la Educación Superior

PROYECTO ESTRATÉGICO DE CALIDAD EL CICLO 2022/ 2026 DE LA UNIVERSIDAD DE CIENFUEGOS

- Dr.C Haens Beltrán. Universidad de Cienfuegos, Cuba
- MSc. Lic. Lourdes Alejandra de León Lafuente. Universidad de Cienfuegos, Cuba
- Dra.C Ana Lilia Castillo Coto. Universidad de Cienfuegos, Cuba

1. INTRODUCCION (OBJETIVOS)

Un elemento esencial para entender la actividad de la Dirección de Organización, Planificación, Control y Calidad lo constituye es el desglose de los procesos que dirige esta área a nivel de Universidad. El sistema de gestión actual establece el funcionamiento de manera integrada de áreas docentes y administrativas concebidas como procesos interrelacionados que encaminan sus esfuerzos al logro de la excelencia proyectada en la visión.

Diagnóstico

Para la realización del diagnóstico se han utilizado informaciones emanadas de fuentes tales como; las evaluaciones internas y externas a nivel institucional y de programas de pregrado y posgrado, los balances de procesos desarrollados en los objetivos de trabajo a nivel de UCf y controles realizados a los diferentes procesos.

Objetivo:

Establecer las bases para la elaboración del proyecto estratégico de Calidad en el ciclo 2022- 2026 en la Universidad de Cienfuegos, a partir de la aplicación de métodos prospectivos.

CONGRESO UNIVERSIDAD 2022

2. DESARROLLO

La aplicación de la FODA se identifica que la estrategia dentro de sus objetivos y acciones contendrá las tres primeras debilidades según el orden de prioridad otorgado.

Planteamiento de la Estrategia

Como resultado del análisis de la Matriz DAFO se establece como Objetivo Estratégico: Asegurar la calidad de la Educación Superior en la UCf avalada por la **acreditación de sus programas institucionales** con categoría superior, **profesionales integrales, competentes, con firmeza político ideológica y comprometidos**, calidad del **impacto de la Universidad respecto a la aplicación de la Ciencia, Tecnología e Innovación en los sectores estratégicos y no estratégicos e introducción de los resultados de la ciencia** y la satisfacción de las necesidades de **capacitación**, superación y posgrado **de profesionales, cuadros y reservas con alto impacto en el desarrollo local**.

En aras de cumplir con el objetivo estratégico y emanadas del estudio prospectivo realizado se trazaron las políticas: 7 que se manifiestan en 25 acciones. De igual manera se identificaron las Variables Claves 39 y los Actores Fundamentales 9. Para verificar la estrategia se elaboraron 20 indicadores, así como 5 para monitorear la efectividad de las acciones desarrolladas.

3. CONCLUSIONES

La estrategia de calidad para la universidad de Cienfuegos, contó con la aplicación de numerosos instrumentos para su diagnóstico y elaboración. Un aspecto digno de resaltar en esta estrategia es la aplicación de los métodos prospectivos, los cuáles permitieron establecer los actores, las políticas y las acciones necesarias para que la Universidad alcance la condición de Excelencia a la que se aspira en su visión.
